

## Kommission Personalentwicklung

### Bewerbung

Der Kreisverband hat vor, eine Kommission für Personalentwicklung ins Leben zu rufen. Die Kommission soll den Vorstand und die Fraktion künftig dabei unterstützen, für neu zu besetzende Mandaten / Stellen in angemessener Zeit eine geeignete Kandidatin bzw. einen geeigneten Kandidaten zu finden und so Fehlbesetzungen möglichst zu vermeiden.

Ich habe sehr großes Interesse, in dieser Kommission mitzuwirken und könnte Ideen einbringen, die aus meiner umfangreichen Berufserfahrung resultieren. Ich war mehr als 20 Jahre erfolgreich als Vorstand einer Unternehmensberatung für SAP-Software tätig. Unter anderem gehörte der Vertrieb zu meinen Aufgaben.

Im Vertrieb ist es besonders wichtig, eine vom Kunden ausgeschriebene Aufgabe für ein Projekt mit der geeigneten Person zu besetzen. Unsere Berater mussten sowohl die fachlichen als auch persönlichen Anforderungen - sog. Softskills - erfüllen, denn es war für den Projekterfolg mitentscheidend, wie gut sich externe Berater/innen in ein Projektteam integrieren konnten. Fehlbesetzungen kann man nie ganz ausschließen, sind aber äußerst selten vorgekommen; kann sich ein erfolgreich agierendes Unternehmen auch nicht leisten, da sonst die Kunden abspringen würden.

Wir haben diese Problematik mit sogenannten Persönlichkeitsprofilen gelöst. Diese wurden mit den Anforderungsprofilen der Kunden verglichen. Die Person mit der größten Übereinstimmung wurden dann vom Kunden verpflichtet.

Daneben haben wir mit unseren Beratern/innen in regelmäßigen Abständen Personalgespräche geführt und ua festgelegt, wie und mit welchen Maßnahmen sich die Fachkenntnisse und Softskills der betreffenden Person entsprechend den Marktanforderungen weiterentwickeln sollten. In diesen Gesprächen wurde auch die persönliche Karriereplanung der Mitarbeiter/innen besprochen und in die Wege geleitet.

Ich bin der festen Überzeugung, dass sich ein Großteil meiner Erfahrungen auf die Problematik der Kommission für Personalentwicklung übertragen lässt und würde mich sehr freuen, von der Mitgliederversammlung in die Kommission gewählt zu werden.

Leverkusen, 9.3.2020

Werner Gehrke